

Tribuna

Juan Oiza Redín

Socio - Director de QI OIZA & ASOCIADOS, S.L.

La Innovación, autopista para la mejora

Seguimos inmersos en una situación difícil o, cuando menos, complicada. Con sectores profundamente afectados por la crisis internacional y otros, los menos, saliendo tímidamente a la superficie. Todavía hay patente una sensación de temor e incertidumbre sobre cómo será la recuperación, a qué ritmo y si alcanzaremos los niveles de bonanza que teníamos hace ya un par de años. Muchas empresas se han visto obligadas a poner en marcha cambios radicales en sus estructuras organizativas y su estrategia financiera (EREs, inversiones paralizadas, despidos, etc.). Sin embargo, ¿qué está pasando con aquellas empresas que eran un modelo a seguir? ¿Cómo están actuando? Es comprensible que ante la situación actual, los directivos y toda la estructura organizativa de las empresas se cuestionen su modelo, su forma de trabajar, el futuro de sus productos o servicios, su rentabilidad, etc., pero creo imprescindible

no perder la calma. Una cosa es cuestionarse, compararse con la competencia y otra muy distinta es tirar por la ventana todo lo acumulado. Como empresario, y consultor al mismo tiempo, acepto que tengamos que hacer cambios, que identifiquemos los errores pasados para buscar soluciones y que reformemos la empresa. No obstante, no comparto que convirtamos la crisis en una revolución drástica. Pongamos un ejemplo sencillo. Pensemos en una empresa que en el último lustro ha mantenido un buen nivel de crecimiento y una rentabilidad aceptable lo que le ha permitido crear unas reservas para afrontar futuras inversiones, proyectos fallidos, reducción del mercado, etc. Esta empresa es probable que en estos dos últimos años haya tenido que paralizar nuevos proyectos e inversiones para compensar su pérdida de clientela e incluso haya tenido que utilizar sus reservas para compensar pérdidas. Nos preguntamos, ¿Qué ha hecho mal?



¿Necesita innovar? ¿Tener una política más austera? Sinceramente desde mi punto de vista, esta empresa habrá pasado con nota su examen ante la crisis, ya que, precisamente, por esa política de prevención ha demostrado ser autosuficiente y ha sido capaz de reconducir su situación. Esto no quiere decir que no deba mejorar

en ningún aspecto. Al contrario, habrá debilidades que deberán corregir y que les hará aún más fuertes con vistas al futuro. Es decepcionante ver cómo las reservas de cuatro o cinco años pueden reducirse en poco más de uno... Pero mucho más triste es ver cómo por una política inadecuada, una empresa cierra sus puertas. Con esto no quiero decir que haya que quedarse parados, ni mucho menos. Está claro que debemos estar en constante evolución. Siempre se debe innovar, dentro de nuestras posibilidades y en función de nuestras necesidades y nuestro plan estratégico. Lo que ocurre es que las medidas que algunas empresas se ven obligadas a poner en marcha para otras pueden ser letales. Del mismo modo que no existe la solución "mágica", tampoco puede darse una única salida para dos entidades distintas y aunque todas las empresas tenemos un fin común, la consolidación y el bienestar de nuestros trabaja-

dores y accionistas a través de unos buenos resultados, eso no quiere decir que podamos aplicar la misma medicina para todas. Es importante, que todos aportemos sugerencias, ideas y nos comprometamos ante una situación tan complicada. En esa situación, innovar no es tirar por tierra todo lo realizado hasta ahora, sino aportar cambios que, dando valor a lo que se ha hecho bien y apoyándose en esa experiencia, vayan dirigidos a mejorar la organización y a lograr un "valor añadido" como organización que, en dos palabras, nos permitan SER LIDERES.

DATOS CLAVE

EMPRESA
QI Oiza & Asociados S.L.
DIRECCIÓN
Parque Empresarial "La Estrella".
C/ Berroa, 4. Of. Oficina 215
31192. Tajonar. Navarra
TELÉFONO
948 197 147
CORREO ELECTRÓNICO
info@asesoriaqi.com

Dentro del Séptimo Programa Marco, 7PM, europeo

Bildu Lan diseñará y construirá el sistema de automatización para el proyecto 'Advanced-FSP'

Bildu Lan, empresa navarra especializada en el diseño y la fabricación de maquinaria especial para la automatización de procesos, está abordando en los últimos años diferentes proyectos de innovación que le han colocado como uno de los "referentes industriales" que Navarra tiene en el ámbito de la I+D+i. Por eso, uno de sus últimos cometidos será diseñar y construir el sistema de automatización del prototipo de línea industrial FSP en el proyecto 'Advanced-FSP', proyecto colaborativo dentro del Séptimo Programa Marco, 7PM

Bildu Lan S. Coop. participa, junto con otros once organismos internacionales, en el proyecto colaborativo 'Advanced-FSP'. El objetivo de dicho proyecto es el escalado, para permitir su uso industrial, de una tecnología muy potente para la producción de

nanopartículas llamada pirólisis de llama en spray o "Flame Spray Pirólisis - FSP". Ésta es una tecnología que, pese a que ya ha demostrado capacidad suficiente para producir, en un solo paso, una enorme diversidad de sofisticadas nanopartículas inorgánicas,

todavía está restringida a escala piloto. Por ese motivo, Bildu Lan ha tomado bajo su responsabilidad el diseño y la construcción, así como el montaje, de lo que será la primera línea industrial de Flame Spray Pirólisis o FSP. Asimismo, la firma de Torres de Elorz se encargará de proporcionar un fuerte apoyo a la construcción del sistema de filtrado y el de recogida de la citada línea industrial.

Proyecto "Nanotoolga"

El trabajo en 'Advanced-FSP' no es el único proyecto de innovación a nivel europeo en el que está involucrado Bildu Lan. Desde hace un año, esta compañía participa, dentro del programa 'Manunet', en el proyecto 'Nanotoolga'. Su objetivo es la mejora de las herramientas utilizadas para el mecanizado de materiales aeronáuticos resistentes al calor, por medio del desarrollo y la aplicación de revestimientos de nanocomposite de gran dureza. Los materiales de peso ligero están cobrando un interés destacado para el

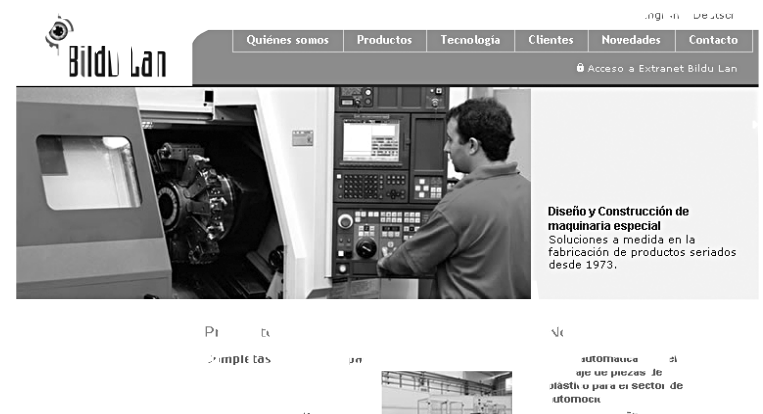


IMAGEN DE LA PÁGINA WEB DE BILDULAN: WWW.BILDULAN.COM

automóvil, así como para aplicaciones de aviación, ya que el ahorro de combustible se realiza en gran medida reduciendo el peso total del vehículo. La llamada aleación intermetálica Y-titanio.aluminio se cuenta entre uno de los materiales más prometedores de peso ligero.

Los resultados de este proyecto conducirán a una disminución en los costes de fabricación derivados de la dificultad de mecanizado de los materiales, con un aumento de la vida útil de la herramienta y una mejora en la calidad del acabado de las piezas, lo cual permitirá la inclusión de un mayor número de piezas fabricadas con estos materiales en los motores de aviación y, a largo plazo, una producción de motores más pequeños, con una mejora de la eficiencia del combustible.

En todo caso, la participación activa de Bildu Lan en estos dos proyectos de I+D+i demuestra el compromiso que la firma navarra mantiene a favor de la Innovación y

de la transferencia de tecnología a la industria. Una transferencia que, como nos recuerdan sus responsables, "debe ser un elemento diferenciador, que aporte valor añadido y que incremente la competitividad de las empresas que se dedican al diseño y la fabricación de maquinaria especial para la automatización de procesos industriales".

DATOS CLAVE

EMPRESA
Bildu Lan S. Coop.
ACTIVIDAD
Empresa especializada en el diseño y la fabricación de maquinaria especial para la automatización de procesos
DIRECCIÓN
Crtra. Pamplona - Huesca, Km. 9
31119. Torres de Elorz. Navarra.
TELÉFONO
948 316 214
FAX
948 368 181
CORREO ELECTRÓNICO
bildulan@bildulan.com
PÁGINA WEB
www.bildulan.com